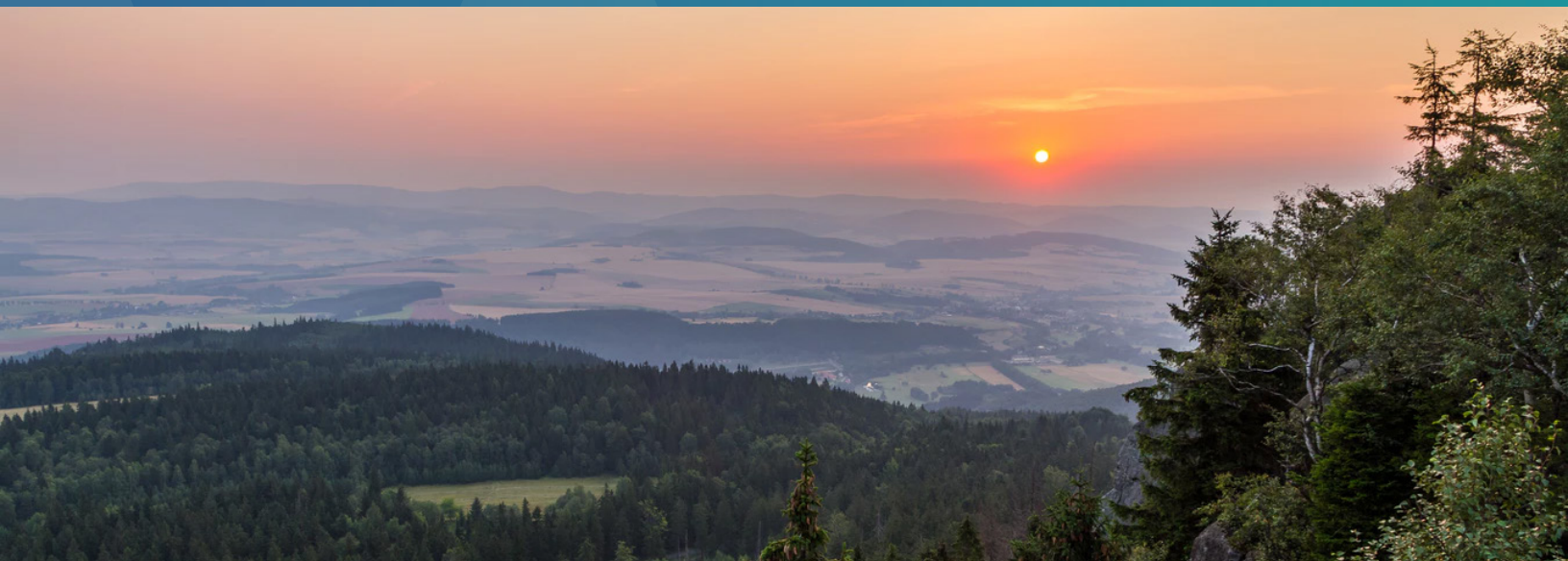


Budget - Reporting - Prévisions

Une nouvelle ère pour les directions financières



L'enjeu pour les directions financières

Les attentes ne sont plus sur les aspects légaux mais sur le pilotage stratégique de l'entreprise.

Par sa proximité avec les données fiables et incontestables de la comptabilité, la direction financière a toujours été une source d'information importante pour la prise de décision.

Informar sur les performances passées et construire une vision chiffrée de l'avenir, ce sont les deux piliers du contrôle de gestion, au service de la direction et du management.

Aujourd'hui, les mouvements rapides des marchés amènent à en attendre plus. Des informations diversifiées, de plusieurs sources, fiables et faciles d'accès, sur le passé et sur le futur.

Les attentes ne sont plus sur les aspects légaux mais sur le pilotage stratégique de l'entreprise. Ainsi, alors qu'un simple budget annuel suivi de quelques prévisions pouvaient suffire, on attend des éléments mis à jour fréquemment pour choisir la meilleure option.

Il faut désormais offrir des scénarios selon plusieurs hypothèses, construits avec les différents services de l'entreprise (ventes, RH, production, etc), en un minimum de temps, et restituées avec des outils graphiques ergonomiques.

C'est une opportunité pour la direction financière, mais la difficulté peut sembler insurmontable car les outils en place ne sont pas toujours adaptés et les délais particulièrement longs.

Quelle est l'efficacité des directions financières ?

Les prévisions
sont rapidement
obsoletés

Peu de temps
disponible
pour l'analyse

77

Jours

Pour élaborer un budget annuel

20

Jours

Pour préparer une prévision*

83%

Du temps

Sur des tâches non stratégiques**

La question des outils

Jusqu'à présent il fallait choisir entre flexibilité et lourdeur. D'un côté on trouvera les feuilles Excel, dont la flexibilité a fait le succès, mais qui sont utilisées pour le pilotage au prix de nombreux jours de compilation de fichiers, de corrections de formules et autres réparations de liens.

L'inconvénient majeur de l'absence d'outil efficace est d'empêcher la collaboration entre les équipes et la construction en temps réel d'une prévision collective. Puisque la consolidation doit passer par un traitement manuel dans Excel, il est presque impossible d'établir des scénarios alternatifs avec la participation des opérationnels.

Il est tout aussi impossible de produire une prévision mise à jour en continu avec un horizon temporel constant. Nous sommes alors dans le domaine de la prévision statique sur tableur, telle qu'elle était même pratiquée avant l'apparition d'internet.

De surcroît, des employés compétents consacrent l'essentiel de leur temps à traiter l'information sur Excel au lieu d'analyser et conseiller. Au risque de confondre leur métier avec l'expertise Excel ou à viser d'autres postes où leur talent sera mieux utilisé.

D'un autre côté, les solutions lourdes «on-premise» ont eu leur heure de gloire au début du XXIème siècle. Elle peuvent certes permettre des gains de productivité sur les tâches les plus répétitives, mais au prix d'une mise en oeuvre et d'une maintenance coûteuses, par l'informatique interne ou des experts externes. La volonté d'utiliser un outil spécialisé se traduit dans ce cas pour la direction financière par une perte d'autonomie et de flexibilité.

Or, si l'entreprise utilise des logiciels pour des processus tels que la gestion des clients, les recrutements ou la production, pourquoi ne peut-elle pas compter sur un logiciel spécialisé pour une activité aussi stratégique que la construction des prévisions ?

*Avec Excel, nous sommes
dans la prévision statique
telle qu'elle était pratiquée
avant l'apparition d'internet.*

Une nouvelle voie

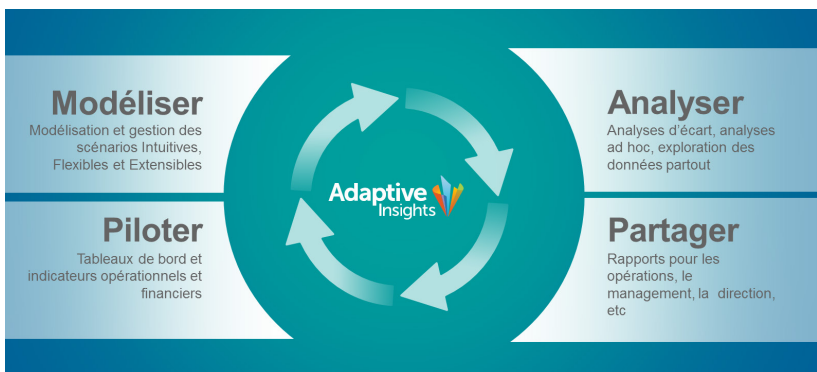
Toute la dimension technique disparaît dans un seul but : rendre la prévision et le reporting simples, rapides et intuitifs.

Créée il y a 15 ans, Adaptive insights a pris le leadership des outils de nouvelle génération, en s'appuyant sur les nouvelles technologies comme le cloud «multi-tenant» et le in-memory. La solution a été créée spécifiquement pour répondre au besoin croissant de prévision et d'analyse, en gommant les dimensions techniques.

La vision d'Adaptive Insights est que la prévision est un outil de pilotage stratégique. Elle doit donc être rapide, fréquente, et reposer sur les informations provenant de ceux qui sont au plus proche du terrain, les opérationnels.

Toutes les étapes doivent être intégrées : modéliser, analyser, partager et piloter.

Elle doit être accompagnée d'outils d'analyse et de reporting simples qui fournissent les indicateurs de performance passés et les différentes perspectives. Ainsi, la prise de décision est facilitée en regard des performances passées et des scénarios futurs.



Toute la dimension technique disparaît dans un seul but : rendre la prévision et le reporting simple, rapide et intuitif. Cela implique par conséquent :

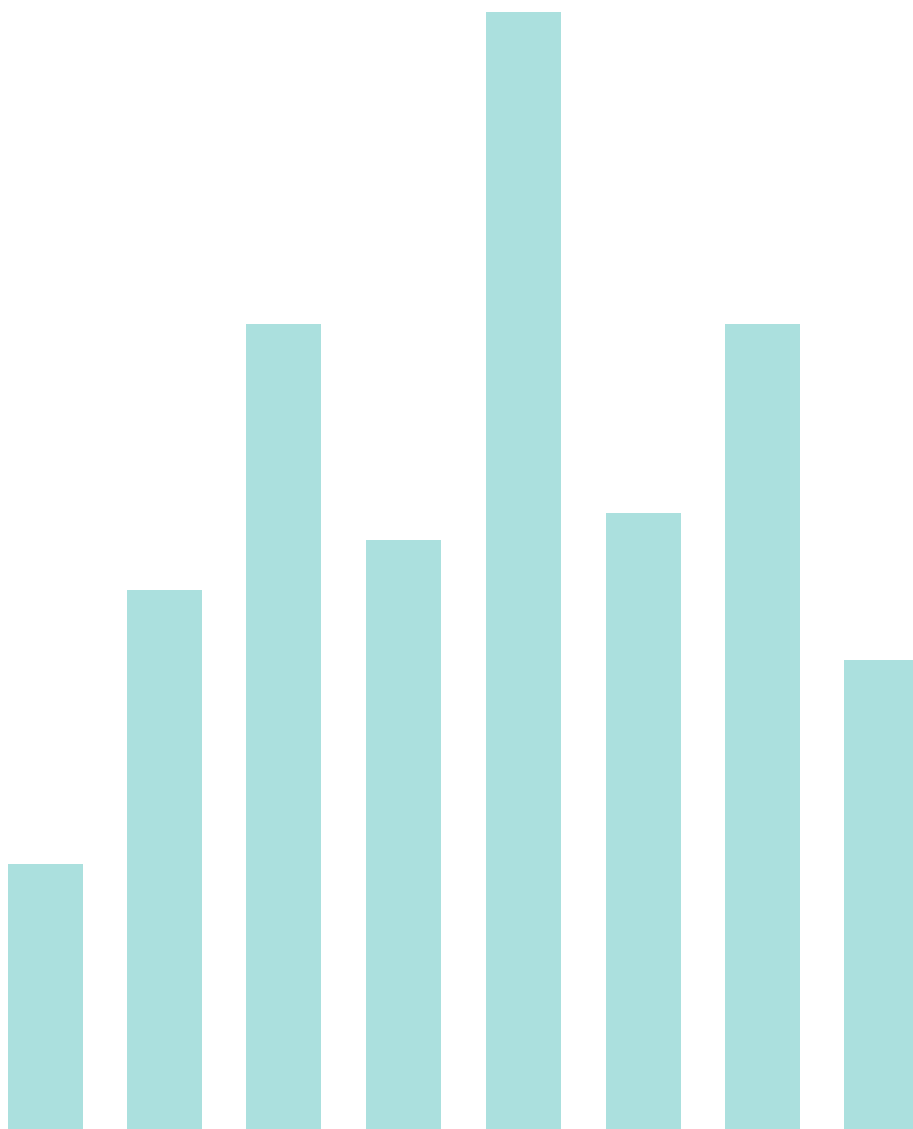
- **Pas d'installation technique**
- **Des projets rapides**
- **Une administration accessible par un utilisateur clé** de la direction financière
- **Des calculs en temps réels** avec des formules lisibles de type

Excel

- **La possibilité de créer autant de scénarios** que nécessaire et de les garder à des fins de comparaison
- **Une puissance de modélisation des règles de gestion** pour automatiser les calculs, des salaires individuels jusqu'aux flux de trésorerie
- **Des outils de reporting adaptés** aux interlocuteurs : tableaux de bord, reporting dans Excel, navigation

Au final, chaque contributeur vient saisir dans l'outil ce qui le concerne, pour son périmètre, dans une interface web ergonomique. L'ensemble des données est consolidé instantanément et peut être analysé par les intéressés, selon l'angle souhaité.

L'ensemble des données est consolidé instantanément et peut être analysé par les intéressés, selon l'angle souhaité.



L'offre Adaptive Insights

*Leader mondial cloud,
Adaptive Insights est utilisé
par plus de 3700 entreprises
dans le monde entier*

Aujourd'hui, Adaptive Insights est leader mondial des solutions de planification et pilotage des performances en cloud. Il est utilisé dans tous les secteurs, par des entreprises de toutes tailles.

Adaptive Insights est reconnu par les analystes (Gartner, Forrester) en particulier pour la satisfaction client. Il est utilisé par plus de 3.700 entreprises dans le monde entier.



En France, Adaptive Insights a été lancé par Alsignt en 2012, en charge de la vente et de la mise en oeuvre. L'éditeur s'est implanté en 2018 pour accélérer le développement.

L'offre d'Adaptive Insights repose sur une plateforme web intégrée et unique composée des fonctionnalités suivantes :

- **Modélisation** des données et des règles de prévision
- **Saisie** dans des feuilles en web
- **Tableaux de bord** en libre-service pour analyser les données chargées, saisies ou calculées
- **Reporting** dans Microsoft Office ou en web
- **Gestion du processus** pour organiser et suivre l'intervention de chacun
- **Intégration des données** provenant des autres systèmes

Des bénéfices immédiats

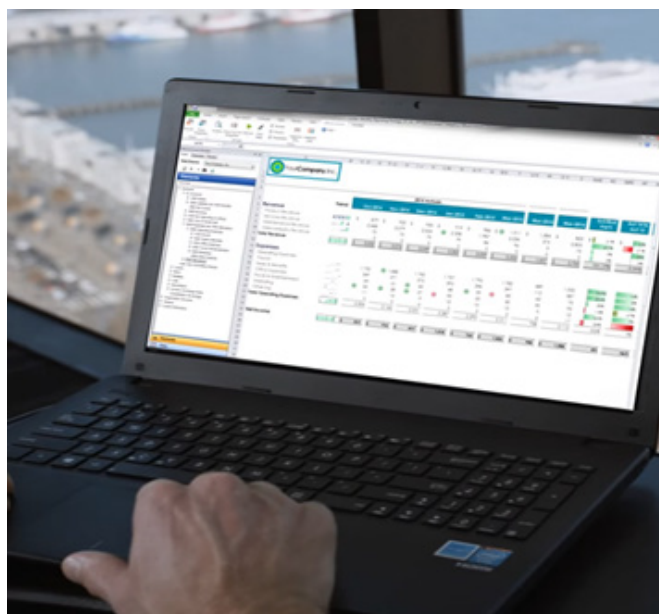
Avec Alight et Adaptive Insights, le contrôle de gestion et le pilotage des performances de votre entreprise entre dans une nouvelle ère. Voici quelques exemples de ce que vous obtenez :

- **Il est possible de créer une nouvelle version** de prévision en quelques secondes.
- **Vous collectez et consolidez les saisies** des contributeurs instantanément. Plus d'échanges de feuilles Excel !
- **Tout les utilisateurs accèdent désormais aux mêmes informations fiables et mises à jour** par des tableaux de bord partagés ou personnalisés.
- **Plus besoin de créer n rapports dans Excel pour faire le suivi des centres.** Un même rapport connecté dans Excel peut être rafraîchi chaque mois pour analyser n'importe quel niveau de l'organisation, produit, année, etc.
- **Les formules calculs sont gérées dans un référentiel clair et unique**, que ce soit pour la masse salariale ou le bilan.
- **Vous pouvez analyser des écarts et redescendre sur les montants détaillés**, écritures comptables ou saisies budgétaires.

En simplifiant les tâches de prévision et de reporting, vous contribuez à de meilleures décisions et vous portez la direction financière à un niveau supérieur de contribution au développement de l'entreprise.

L'essentiel des efforts ne se concentre plus sur le traitement des informations. La direction financière devient un partenaire stratégique de la prise de décision.

*Vous contribuez à de
meilleures décisions et
portez la direction financière
à un niveau supérieur de
contribution*



En savoir plus

Pour approfondir ce sujet, nous vous recommandons les documents ci-dessous :

[Adaptive Insights en vidéo](#)

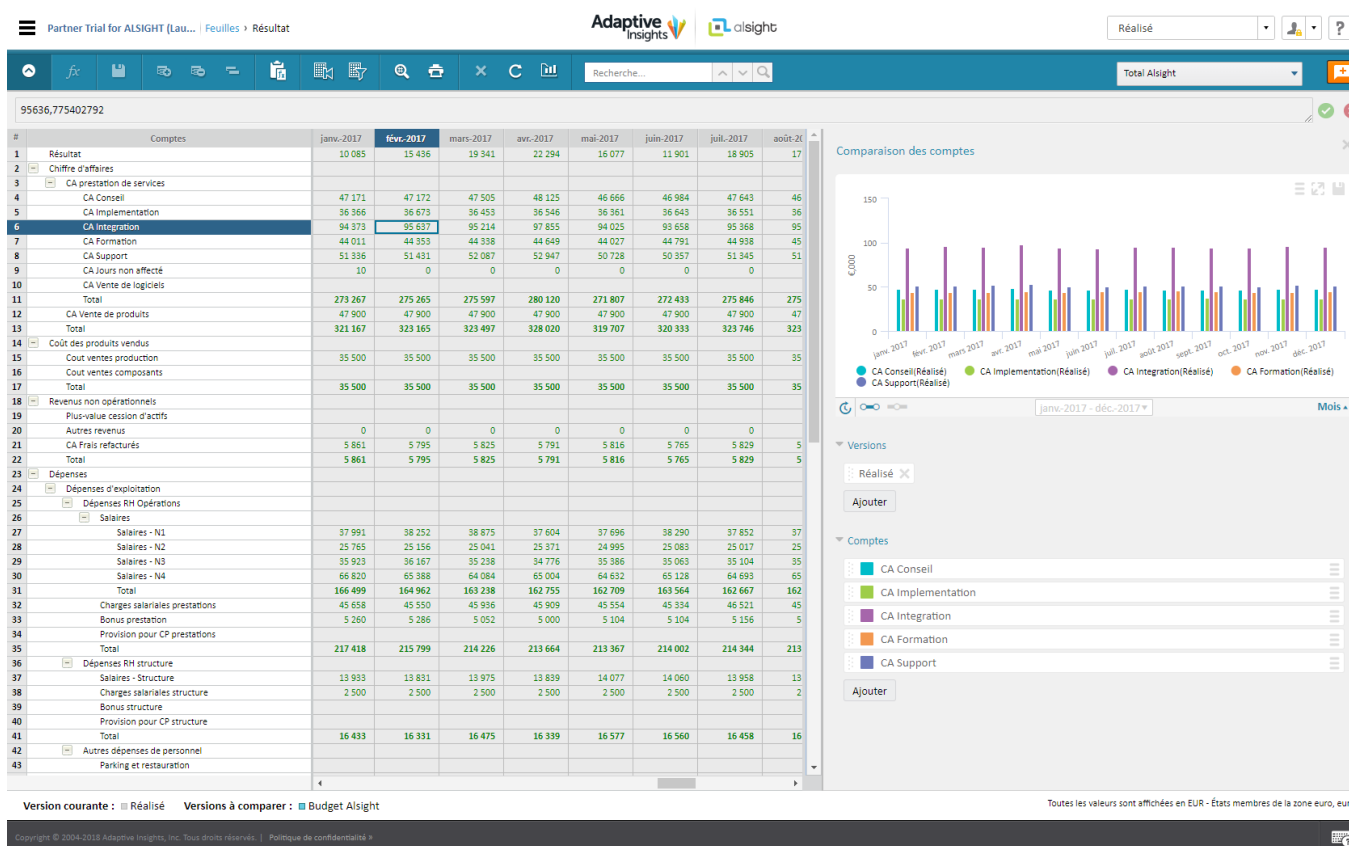
[eBook : les neuf cercles de l'enfer d'Excel \(et comment s'en échapper\)](#)

[eBook : 5 secrets pour réussir avec la Business Intelligence](#)

[eBook : rendre le processus d'élaboration budgétaire plus simple et plus rapide](#)

[4 clés pour innover dans vos présentations financières](#)

[Les fonctionnalités collaboratives d'Adaptive Insights](#)



À propos d'Adaptive Insights

Notre mission est de fournir des solutions performantes et intuitives qui permettent aux professionnels de la finance et des affaires de diriger leurs organisations en toute connaissance de cause. Les entreprises de toutes tailles – tous secteurs confondus – s'appuient sur la gestion de la performance d'entreprise (CPM) Adaptive Insights pour planifier plus intelligemment, produire des rapports plus rapidement et analyser plus efficacement afin de transformer et d'accélérer la performance de l'entreprise d'une manière innovante.

www.AdaptiveInsights.com

A propos d'Alsight

Alsight est partenaire revendeur et intégrateur exclusif d'Adaptive Insights depuis 2012 pour la France, la Suisse et la Belgique. Notre objectif est de vous permettre d'utiliser la solution de manière optimale pour rendre vos processus d'élaboration budgétaire, de prévision et de reporting simples, rapides et efficaces.

www.alsight.fr